

Rapporto di attività 2012

Gennaio 2013

Introduzione

Questo rapporto presenta le attività dell'Associazione seed (nel seguito: seed) per l'anno civile 2012. Il rapporto presenta prima i progetti svolti e i movimenti di personale, poi i dati finanziari (entrate, uscite, personale, andamento finanziario), le attività derivate dal reinvestimento degli utili (per il 2010), e infine altri elementi di dettaglio.

Progetti e attività

L'attività di seed si può suddividere in tre settori: i progetti sociali e di cooperazione internazionale, i mandati ricevuti da altre organizzazioni, e i progetti europei.

Progetti sociali e di cooperazione internazionale

I progetti di sociali e di cooperazione internazionale hanno un legame diretto con le finalità dell'associazione: si tratta di collaborazioni con altre ONG per progetti finalizzati, normalmente di intervento diretto sul terreno.

Nel 2012 seed è stata impegnata nei seguenti progetti:

Narrativa intergenerazionale e digitale per l'integrazione. Un progetto che ha coinvolto una quinta elementare della scuola Piccolo Principe di Lugano e due allieve della scuola speciale OTAF di Sorengo nello sviluppo di una versione in ceramica e poi digitale di una leggenda locale, raccolta da un ultracentenario della Capriasca. Sostenuto dalla Fondazione Margherita di Lugano e dalla Fondazione Del Don di Lugano.



Realizzazione dei personaggi in ceramica.

Emplo-youth-ability. Un progetto di formazione per l'impiegabilità sviluppato in collaborazione con l'associazione YouthCan di Skopje, Macedonia, che ha visto la partecipazione di 25 giovani. Finanziato nel programma East Project di Youth for Development (DSC). Questo progetto si inserisce nell'ambito delle collaborazioni sempre più intense con la Macedonia.



Storytelling alla creche. Nell'ambito di questo progetto è stato allestito un laboratorio informatico nella creche dell'Associazione Nostra Signora Madre degli Uomini a Brasilia, ed è poi stato svolto un corso di formazione didattica e informatica per i docenti, che ha portato poi a un progetto con i bambini. Finanziato dal Comune di Bioggio e dal reinvestimento degli utili di seed. Questo progetto rappresenta un ulteriore passo di collaborazione con le realtà educative brasiliane vicine alla fondazione YES!.



Storytelling a Brasilia.

Centro giovanile Arcobaleno a Catamayo. Si tratta dello sviluppo del progetto di formazione per microimprenditori tenuto nel 2010: uno dei progetti è stato portato alla realizzazione. Tre donne hanno aperto un centro giovanile e bar come luogo aggregativo a Catamayo. L'attività, che ha generato utili localmente, è stata sostenuta dal Cantone Ticino.



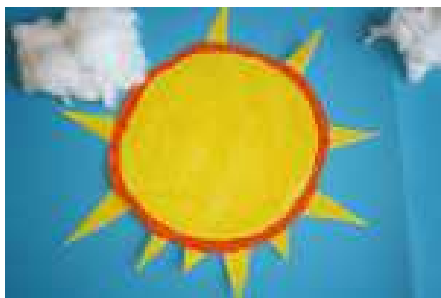
Cafeteria Arcobaleno a Catamayo, Ecuador.

Accogliere per educare: gemellaggio Como-Brasilia. Seed ha offerto sostegno di coordinamento e gestionale nell'ambito di un gemellaggio tra due realtà educative: il Centro Educativo e Formativo Edimar di Brasilia e l'Associazione Cometa di Como. Finanziato dalla Regione Lombardia alla ASL di Como e all'Associazione Cometa.



Storytelling Como-Brasilia.

Como-Brasilia: COBRA. Questo piccolo progetto è stato il naturale proseguimento del lavoro svolto con lo storytelling presso la creche, che è stata “gemellata” per un anno con una classe della scuola elementare delle Orsoline di Como. I bambini hanno sviluppato insieme una storia digitale a distanza, creando un ponte inetrcontinentale. Il progetto è stato portato avanti senza budget specifico.



Storytelling COBRA - Como-Brasilia.

Formazione dei mediatori di pace a Sunyani, Ghana. Nel 2012 è stato approvato il progetto con il Marian Conflict Resolution Center sui fondi FOSIT/DSC. Il progetto ha avuto il suo avvio amministrativo nel 2012, anche se le attività operative sono iniziate nel gennaio 2013.



Mediatori di pace in Ghana.

Sostegno a distanza online. Seed ha investito, nel 2012, insieme a Terres des Hommes Italia per lo sviluppo di una piattaforma innovativa di gestione e promozione delle adozioni a distanza online. La piattaforma andrà online a inizio 2013.

I progetti sociali e di cooperazione internazionale vengono svolti grazie al sostegno di istituzioni (ad es., il Canton Ticino o Youth for Development) e fondazioni private (ad es., la Fondazione Margherita), con fondi vincolati. Con un importo complessivo di 46'373.69 CHF, nel 2012 hanno rappresentato il 17,33% della cifra d'affari.

Mandati

I mandati ricevuti da altre organizzazioni, sia non profit che for profit, rappresentano la modalità con cui seed contribuisce direttamente allo sviluppo organizzativo di queste organizzazioni, in particolare tramite attività di progettazione e sviluppo su web e attività formative.

Sviluppo web. Sono stati progettati e sviluppati 8 nuovi siti web per realtà non profit (Istituto di Filosofia Applicata della Facoltà Teologica di Lugano, Associazione Beogo, Fondazione

Loverciano, Associazione ACTA, Fondazione Santa Maria , Associazione YES!, Associazione Cliniche Private Ticinesi – ACPT , Fondazione San Benedetto). È stata migliorata la soluzione di hosting sul server web di seed, che ospita 12 siti web, ed è continuata la collaborazione per la gestione del sito web multilingue della Fraternità Sacerdotale San Carlo Borromeo.

Programmazione. Ugo Grandolini ha portato in seed diversi clienti per i quali lavora come programmatore sui sistemi gestionali, in particolare le italiane BERG e EuroPeir, lasciando parte del guadagno a seed.

Formazione per adulti. Chiara Bramani e Luca Botturi sono stati impegnati come formatori in diverse occasioni, in particolare in un corso Grundtvig sui giochi per l'imprenditorialità (proseguimento del progetto europeo SEE A Game, presentato anche a un gruppo di assistenti del Dipartimento Scienze Aziendali e Sociali della Scuola Universitaria Professionale della Svizzera Italiana SUPSI a Manno), una formazione sul parlare in pubblico ad Ancona, un corso di web marketing nella formazione continua SUPSI.

Formazione interna per OCST. È continuata la collaborazione con l'Organizzazione Cristiano Sociale Ticinese (OCST) per la formazione interna, che ha visto seed al lavoro insieme all'impresa di formazione italiana Well At Work. Nel 2012 si è lavorato con i dirigenti, sul time management e come accompagnamento alle riunioni della direzione di OCST.

Attività con la FOSIT. Seed ha partecipato con la FOSIT a una giornata di sensibilizzazione sulla cooperazione internazionale e la comunicazione interculturale presso la Scuola media di Besso a Lugano, e ha condotto un seminario sul fund raising nell'era di Internet nell'ambito di TraSguardi. Se segnala anche la partecipazione di Luca Botturi alla commissione qualità della FOSIT.

Accompagnamento per progetti europei. Seed ha offerto consulenza gestionale e amministrativa per la partecipazione della Fondazione San Gottardo al progetto LLP DIANA, conclusosi nell'ottobre 2012.

I mandati vengono pagati direttamente dal mandante, e nel 2012 hanno rappresentato il 19,57% del giro d'affari, raggiungendo un montante complessivo di 52'287.33 CHF

Progetti europei

I progetti europei cui seed partecipa appartengono tutti al programma Lifelong Learning della EACEA. Si tratta della modalità con cui seed sviluppa strumenti formativi e operativi innovativi, migliora le proprie competenze e crea una rete europea. In alcuni progetti seed è partner tecnico (sito web, dissemination del progetto, ecc.). Nel 2012 sono stati attivi 6 Progetti multilaterali e una Partnership di apprendimento, ed è in preparazione un Grundtvig Workshop.

FOLKDC. Sviluppo di formazione linguistica e interculturale a livello europeo tramite le canzoni tradizionali. Seed è partner tecnico. Partecipazione indiretta tramite il SER, Comenius Multilateral Project 2010-2013, 36 mesi. <http://folkdc.eu/>

Sharing Landscapes. Sviluppo di un catalogo di attività formative outdoor per la formazione degli adulti. Partecipazione indiretta tramite il SER, Grundtvig Multilateral Project 2010-2012, 24 mesi (progetto concluso). www.sharinglandscapes.eu

RIGHTS. Sviluppo e test di una metodologia di digital storytelling per l'insegnamento della cittadinanza globale nella scuola secondaria inferiore, e di un corso online per la formazione dei docenti. Seed sta lavorando localmente con le scuole Parsifal e Thasis. Comenius Multilateral Project, 2011-2013, 24 mesi. <http://www.rightsproject.eu/>

ALICE. Sviluppo e test di un set di metodologie che sfruttano le tecnologie digitali per sostenere la comunicazione e la formazione intergenerazionale, e di un corso online per la formazione dei docenti. Grundtvig Multilateral Project, 2011-2013, 24 mesi.
<http://www.alice-llp.eu/>

START-UP.EU. Sviluppo di un gioco online per la formazione all'imprenditorialità degli studenti delle scuole secondarie superiori. Comenius Multilateral Project, 2011-2013, 24 mesi.
<http://startup-eu.net/>

TRANSFAIR. Continuazione ed estensione geografica e linguistica del progetto FAIRStart, che ha sviluppato una formazione sulle pratiche che favoriscono l'attaccamento per gli operatori di case di accoglienza di minori e orfanotrofi. Grundtvig TOI, 2011-2013, 24 mesi.
<http://transfair-eu.com>

Webwise Parents. Learning partnership per lo scambio di pratiche nella formazione dei genitori e delle famiglie ad un corretto uso delle tecnologie digitali in chiave educativa per la crescita dei figli. Grundtvig Learning Partnership, 2011-2013.

Web for Tourism è un Grundtvig workshop sul tema della promozione delle microimprese di turismo rurale/locale. La preparazione è stata avviata con successo nel 2012. Il workshop si terrà a Lugano in marzo 2013. <http://seedlearn.org/it/workshop/>

Le proposte di progetti europei preparate nel 2012 hanno mostrato che seed ha ormai un'ottima competenza nella preparazione delle proposte, e una forte reputazione. Il tasso di successo delle proposte di seed è stato del 50%, in un programma che ha un tasso di successo tra il 15% e il 20% a seconda degli strumenti. Seed può dunque ora selezionare i progetti e i temi sui quali investire, ottimizzando i propri investimenti. A fine 2012 sono iniziati nuovi progetti (le proposte erano state inviate a inizio febbraio 2012):

FEDRA. Sviluppo di una formazione per i formatori e materiali formativi per l'insegnamento del Natural Family Planning, in collaborazione con realtà non profit del settore. Grundtvig Multilateral project, 2012-2015, 36 mesi. <http://www.fedraproject.eu/>

SEE. Sviluppo di una formazione e di materiali didattici – in particolare, casi di studio – per la formazione di imprenditori sociali, in collaborazione con università e centri start-up. Grundtvig Multilateral project, 2012-2014, 24 mesi.

RAPPORT. Sviluppo di filmati intervista/documentario su storie di persone che sono passate da fasi di drop-out scolastico a scopo preventivo e orientativo. Lavoro locale in collaborazione con l'Ufficio dell'orientamento scolastico (incontro previsto in Febbraio 2013). Comenius Multilateral Project, 2012-2014, 24 mesi .

LPManage. Sviluppo di un gioco online per imparare a gestire progetto multiculturali, nel quale seed porta la propria esperienza. Grundtvig Multilateral project, 2012-2014, 24 mesi.

InRuTou. Sviluppo di una app e di una formazione per promuovere il turismo rurale. Grundtvig Multilateral project, 2012-2014, 24 mesi.

Partnership. Sono state attivate tre learning partnership NIM (nuove metodologie di integrazione, 24 mesi) , WEB2LEARN (tecnologie per l'apprendimento, 24 mesi), SelfAssessment (autovalutazione, 24 mesi). <http://www.web2learn.info/>

I progetto del programma LLP, con un montante complessivo di 163'506.39 CHF, nel 2012 hanno rappresentato il 61.21% del giro d'affari.

In cantiere per il 2013

Per il 2013, sono già in cantiere diversi progetti:

- Progetti internazionali
 - Continua il progetto sulla formazione dei mediatori di pace in Ghana (fondi FOSIT/DSC).
 - Parte un progetto di formazione all'impresa sociale in Macedonia, con il partner ZIP, finanziato da Youth for Development.
 - Parte un progetto di formazione per l'employability in Macedonia, sempre con il partner ZIP, finanziato dal Cantone Ticino.
 - Chiara Bramani partecipa come formatrice in un progetto Youth in Action in Latvia.
 - Parte un nuovo progetto di scambio tra ONG con la Bulgaria, sul tema dello storytelling per le attività sociali, finanziato dai fondi bilaterali della DSC. In questo ambito sarà poi possibile avviare due workshop di sviluppo locale (si pensa a giovani disoccupati con il DGE a Lugano, e figli di immigrati, in collaborazione con l'Imam di Lugano).
 - Un ulteriore progetto, sempre sui finanziamenti bilaterali DSC, è stato presentato con una ONG in Ungheria.
 - Continua il lavoro sulla piattaforma dei padrinati insieme a Terres des Hommes Italia.
- Nell'ambito dei mandati, seed è già al lavoro per lo sviluppo di nuovi siti web, e nella preparazione di corsi di formazione continua per la SUPSI e di formazione interna per OCST. Continuano alcuni lavori di programmazione, ed è in discussione un mandato di una certa importanza con l'associazione italiana CAeB.
- Il 31.1.2013 sono stati inviati 11 progetti nel programma LLP (CIRSchool, GEPS, ICTeach, Food for Thought, Travelling AHEAD, ICTales, CUES TEC, Walking Together, StorySHOP, Casting, Mob+50), e altri sono in preparazione per febbraio (3 Learning Partnerships, scadenza il 21.2.2013, e 2 Key Actions, scadenza il 28.2.2013).

Personale

Impiego

Nel 2012 il personale del Comitato Operativo è rimasto stabile, per un totale di 2,7 ETP. È stato attivato un breve stage (1 settimana) per Agim Selami, coordinatore della ONG partner ZIP in Macedonia.

Per il 2013 è stato predisposto un posto di stage, e saranno ridistribuite alcune responsabilità chiave nella gestione operativa.

Coordinamento: la dieta

Un momento significativo per le attività operative di seed è stata la “dieta”, cioè una giornata dedicata alla riflessione sulla propria attività. Questo momento si rivela come importante e dovrebbe diventare una consuetudine.

Nel 2012 si è svolta in giugno, in Valle di Blenio, attorno a una grigliata autogestita in una fattoria. Lo staff ha lavorato sul testo dell'intervento di Julian Carron ai responsabili della ONG italiana AVSI, proposto da Chiara Bramani. Si è discusso di due indicatori dell'efficacia dell'azione di seed, oltre alla sostenibilità economica: lo sviluppo di persone che “sanno dire io”, cioè che riconoscono e affrontano i propri bisogni intelligentemente, e la crescita personale e professionale dello staff di seed.

In base a questo si è poi discusso di come scegliere i progetti europei e come distribuire le responsabilità, in modo che tutti, secondo le proprie specificità, possano avere dei punti di contatti con i progetti di terreno.

Profilo economico

Entrate e uscite

Dal punto di vista economico, il 2012 bilancio è positivo: seed ha visto un piccolo calo nel giro d'affari (-8%), ma una migliore razionalizzazione dei costi, che ha portato complessivamente a generare un piccolo utile (circa 1'800 CHF).

Significative le percentuali relative ai salari, che rappresentano il 91% dei costi di seed, e i costi generali, che sono sotto il 6%.

La tabella seguente mostra il consuntivo 2012 e riporta i dati degli anni 2009-2011 per confronto,

		C 2012	C 2011	C 2010	C 2009
UTILI	%2012				
Altri ricavi	0.54%	1'443.75 CHF	1'605.00 CHF	1'121.00 CHF	1'275.00 CHF
Progetti	17.36%	46'373.69 CHF	30'600.00 CHF	51'794.00 CHF	4'484.00 CHF
Prestazioni	19.57%	52'287.33 CHF	88'972.00 CHF	59'381.00 CHF	52'218.00 CHF
LLP	61.21%	163'506.59 CHF	153'035.00 CHF	171'727.00 CHF	121'643.00 CHF
LLP 2012	0.00%				
LLP recupero differenza di cambio	1.31%	3'502.37 CHF			
LLP 10% fine progetto		(incusi sopra)	17'577.00 CHF		
Giro d'affari		267'113.73 CHF	291'789.00 CHF	284'023.00 CHF	179'620.00 CHF
<i>Crescita</i>		-8.29%	2.73%	58.12%	
COSTI					
Salari (lordo aziendale)	91.36%	-242'322.85 CHF	-235'922.00 CHF	-193'158.00 CHF	-132'613.00 CHF
Reinvestimento utili per salari a progetto	-3.77%	10'000.00 CHF			
Annullamento debito	0.00%		0.00 CHF	0.00 CHF	58'964.00 CHF
Progetti	5.30%	-14'058.17 CHF	-15'856.00 CHF	-38'106.00 CHF	-8'162.00 CHF
Prestazioni	0.54%	-1'444.60 CHF	-7'918.00 CHF	0.00 CHF	0.00 CHF
LLP viaggi (spesati nel budget)	0.00%		-14'564.00 CHF	-18'832.00 CHF	-12'509.00 CHF
LLP collaborazioni	0.00%		-3'271.00 CHF	-17'850.00 CHF	0.00 CHF
Costi generali	5.19%	-13'777.21 CHF	-14'182.00 CHF	-11'469.00 CHF	-2'975.00 CHF
Differenza di cambio e arrotondamenti LLP	1.37%	-3'638.32 CHF			
Totale costi		-265'241.15 CHF	-291'713.00 CHF	-279'415.00 CHF	-97'295.00 CHF
<i>Crescita</i>		-8.89%	4.40%	187.18%	

L'utile complessivo generato nel 2012 è pari a 1'872.58 CHF.

Reinvestimento

Seed ha iniziato il 2012 con un fondo per il reinvestimento di 32'328.39 CHF. 7'000 sono stati investiti per creare un laboratorio multimediale a Brasilia, presso che Creche della Associazione Nostra Madre degli Uomini. Per l'allestimento del laboratorio e per la formazione del personale, sono stati investiti in salari altri 10'000 CHF. Il 2013 si apre dunque con un capitale di reinvestimento pari a 17'200.97 CHF (15'328.39 CHF rimanenti dal 2012, più 1'872.58 CHF, l'utile del 2012).

La tabella seguente mostra il risultato di ogni anno, indicando la decisione di reinvestimento presa dal Comitato e con alcune note sul suo utilizzo.

ANNO	Risultato	Decisione investimento	Note
2007	+12'302.-	6'000.-	Investimento sospeso visto l'andamento del 2008
2008	-64'318.-	(debito)	Debito contratto con i dipendenti, risanato nel corso del 2009
2009	+82'342.-	30'977.-	Accantonamento salari per stabilità (circa 3 mensilità)
2010	+4'609.-	15'000.-	5'000 borse conferenza IPID 10'000 aula computer a Brasilia
2011	+76.-	17'000.-	7'000 laboratorio multimediale a Brasilia 10'000 formazione staff creche e progetto locale

2012	+1'872 (decisione prevista in marzo 2013)	(da definire)
------	--	---------------
